

## 19 - Portrait 3 :

### **Financement et responsabilités des organismes communautaires**



#### **Introduction**

Le financement des OC joue-t-il un rôle dans les choix de mission des organismes communautaires? A-t-il un impact sur les responsabilités que le milieu communautaire assume?

Certains pensent que la majoration du financement est un facteur majeur qui a poussé les organismes à se consacrer à davantage de services au détriment de la défense de services publics. D'autres pensent que les OC pourraient être intéressés à remplacer les services publics, que ce faisant, ils déresponsabilisent les services publics.

Nous avons pensé que ces questions pouvaient être sous-jacentes au partage des responsabilités entre le RSSS et les OC et pouvaient même justifier des prises de position différentes des organismes sur la question du partage des responsabilités entre le RSSS et les OC. C'est pourquoi nous avons consacré toute une section à la problématique du financement des organismes, particulièrement sur les questions des ententes de service.

#### **Quelques considérations méthodologiques :**

- 1) Il n'y a rien de plus compliqué que de ramasser des données sur le financement des organismes qui est toujours entouré d'un halo de discrétion sur la provenance et les montants de certains fonds, non que ce soit illégal, mais parce que la course au financement est un exercice ardu qui met les organismes en compétition.
- 2) Malgré le fait qu'il y a une reddition de comptes et des documents publics, il est impossible de trouver des données présentées sous des formes comparables (les regroupements comptables sont à la discrétion des organisations).
- 3) Il y a une telle pluralité de financements et de modalités de calcul des subventions que les organismes peuvent avoir des budgets très variables d'une année à l'autre. Cela demande de la prudence dans l'interprétation des données. Parfois eux-mêmes ont de la difficulté à comprendre l'agencement de certains de leurs financements, surtout pour les organismes encore novices dans le milieu.
- 4) Nous avons fait ce travail en pleine pandémie alors que les budgets des organismes se sont trouvés totalement modifiés tant dans les rentrées d'argent que dans les dépenses. L'heure n'était pas au questionnement précis des organismes dans un contexte de grande perturbation financière.

## **Ce que nous avons décidé de faire :**

### **1) Clarifier le financement SSS des organismes**

- Analyser tous les documents publics des ministères, services régionaux relativement au PSOC pour comprendre le financement de base des organismes.
- Ramasser auprès des organismes le maximum de données sur leur financement SSS hors PSOC, soit en lisant leurs rapports d'activités, soit en les interpellant sur le sujet.
- Comprendre la part jouée par ces financements dans l'ensemble du budget de l'organisme

### **2) Analyser les budgets globaux des organismes, plus spécifiquement ceux qui cumulent toute sorte de financement SSS**

- Sachant que nous n'aurons jamais accès aux données précises pour tous les organismes
- En lisant leurs rapports d'activités, et leurs sites internet.
- En essayant d'analyser le plus possible de programmes auxquels les organismes s'adressent pour comprendre leur démarche de financement et les contraintes auxquelles ils se soumettent.
- En utilisant les données de Centraide.
- En prenant en compte que : plus l'organisme fait appel à des sources variées, plus il y a de variations dans son financement d'une année à l'autre.
- En essayant de déranger le moins possible les organismes dans leurs activités et en évitant toute demande qui leur demande un travail supplémentaire.

### **3) Faire une entrevue de groupe avec les organismes concernés par les ententes de services pour comprendre la dynamique qui accompagne les opérations de financement.**

## **Cela donne naissance à trois documents respectivement :**

- 1) Portrait financier des OC et enjeux liés au financement (et son résumé)
- 2) L'environnement financier des OC en DI-TSA
- 3) Entrevue réalisée avec 6 OC du CRADI ayant un financement SSS hors PSOC, à propos de leur financement.

Chaque document est conçu pour être lu séparément des autres, c'est pourquoi on retrouvera certaines données identiques dans plusieurs des documents. Il ne faut pas s'en étonner, mais c'est le prix à payer pour permettre une lecture d'un seul document sans se référer aux autres.